


УТВЕРЖДАЮ:  
Директор ГБПОУ «Бакальский техникум  
профессиональных технологий и сервиса  
имени М.Г.Ганиева»  
 Н.В. Глущенко

## ПРОТОКОЛ

**подведения итогов реализации проекта**  
«Оптимизация процесса управления в ГБПОУ «Бакальский техникум  
профессиональных технологий и сервиса имени М.Г. Ганиева»

от 24.11.2023 г.

### Присутствовали:

Владелец процесса: Глущенко Наталья Владимировна-директор

Руководитель проекта: Маринина Елена Сергеевна-заместитель  
директора по учебной работе

Члены рабочей группы: Зарипова А.Р. – заместитель директора по УПР,  
Котенкова О.Д. – заместитель директора по УВР, Боярчук Т.С. – заместитель  
директора по АХЧ, Стругова О.В. – старший методист, Карпук Е.В. –  
системный администратор, Горбачева Л.А. – секретарь.

Представители от Правительства Челябинской области:

Григорьева Ирина Анатольевна, начальник учебно-методического  
центра по внедрению бережливых технологий ГБУ ДПО ЧИРПО.

### Повестка заседания:

1. Доклад заместителя директора по учебной работе Марининой Елены  
Сергеевны об итогах реализации проекта «Оптимизация процесса  
управления в ГБПОУ «Бакальский техникум профессиональных технологий  
и сервиса имени М.Г. Ганиева»

2. Подведение итогов проекта: «Оптимизация процесса управления в  
ГБПОУ «Бакальский техникум профессиональных технологий и сервиса  
имени М.Г. Ганиева»

### Решили:

1. Принять к сведению доклад по проекту «Оптимизация процесса  
управления в ГБПОУ «Бакальский техникум профессиональных технологий  
и сервиса имени М.Г. Ганиева»

2. Целевые показатели проекта в результате реализации мероприятий  
считать достигнутыми со следующими значениями:

Наименование целевого показателя	Текущее значение показателя	Целевое значение показателя	Фактически достигнутое значение показателя
Электронная система управления проектами YouGile	отсутствие	наличие	наличие
Время регистрации, согласования и рассылки входящих писем	15 мин	Уменьшение на 5 минут	10 минут
Время на планирование работы	30 мин	Уменьшение на 29 минут	1 минута
Время контроля за исполнением задач	90 мин	Уменьшение на 80 минут	10 минут

3. Для достижения целевых значений показателей реализованы следующие ключевые мероприятия:

- 1) Внедрение системы управления проектами для команд YouGile;
- 2) Утверждение приказом директора Инструкции о порядке работы в системе управления проектами YouGile;
- 3) Обучение команды проекта работе в системе управления проектами YouGile;
- 4) Автоматическое индивидуальное планирование в системе YouGile с жесткими сроками исполнения.

Не реализованные мероприятия: отсутствуют.

4. В результате реализации проекта установлены следующие эффекты:

- 1) Создание единой электронной системы управления;
- 2) Сокращение времени на регистрацию, согласование и рассылку входящих писем;
- 3) Сокращение времени на планирование работы;
- 4) Сокращение времени на контроль за исполнением задач.

5. Утвердить степень вовлеченности членов рабочей группы в реализации проекта (Приложение). Состав лиц, указанных в Приложении, соответствует составу команды проекта, утвержденному приказом об открытии проекта и о создании рабочей группы по реализации проекта с применением технологий бережливого управления «О реализации проектов с применением технологий бережливого управления», который включает в себя в том числе лиц указанных в Плане мероприятий по реализации проекта.

6. Проект «Оптимизация процесса управления в ГБПОУ «Бакальский техникум профессиональных технологий и сервиса имени М.Г. Ганиева» считать успешно завершённым.

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА  
Заместитель директора по УР

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Е.С. Маринина

Оценка результатов проекта и вовлечённости лиц в реализацию проекта «Оптимизация процесса управления в ГБПОУ «Бакальский техникум профессиональных технологий и сервиса имени М.Г. Ганиева»

№	ФИО (Полностью)	Должность (Полностью)	Степень вовлечённости	Мероприятия (этапы проекта, в которых было принято участие)
1	Маринина Е.С.	Заместитель директора по УР	1	Картирование текущего/целевого состояния Разработка Плана мероприятий Реализация мероприятий Плана Внедрение системы управления проектами для команд YouGile Подготовка презентации Защита проекта
2	Зарилова А.Р.	Заместитель директора по УТР	1	Картирование текущего/целевого состояния Разработка Плана мероприятий Реализация мероприятий Плана Внедрение системы управления проектами для команд YouGile
3	Котенкова О.Д.	Заместитель директора по УВР	1	Картирование текущего/целевого состояния Разработка Плана мероприятий Реализация мероприятий Плана Внедрение системы управления проектами для команд YouGile
4	Боярчук Т.С.	Заместитель директора по АХЧ	1	Картирование текущего/целевого состояния Разработка Плана мероприятий Реализация мероприятий Плана Внедрение системы управления проектами для команд YouGile
5	Карпук Е.В.	Системный администратор	0,75	Картирование текущего/целевого состояния Разработка Плана мероприятий Разработка Инструкции о порядке работы в системе управления проектами YouGile Обучение команды проекта работе в системе управления проектами YouGile
6	Стругова О.В.	Старший методист	0,75	Картирование текущего/целевого состояния Разработка Плана мероприятий Реализация мероприятий Плана
7	Горбачева Л.А.	Секретарь	0,65	Разработка Плана мероприятий Реализация мероприятий Плана

Утверждаю: Руководитель проекта



Е.С. Маринина