

Согласовано:

И.О. Министра образования и науки
Челябинской области



/ Е.А. Коузова

Согласовано:

Ректор государственного бюджетного учреждения
дополнительного профессионального образования
«Челябинский институт развития профессионального
образования»



/ Е.П. Сичинский

Утверждаю:

Директор государственного бюджетного
профессионального образовательного
учреждения «Бакальский техникум
профессиональных технологий и сервиса им.
М.Г. Ганиева



/ Н.В. Глущенко
« 15 » 2023г.

План мероприятий по реализации проекта «Оптимизация процесса управления в ГБПОУ «Бакальский техникум профессиональных технологий и сервиса имени М.Г. Ганиева» через систему управления проектами»

Краткое описание проблемы	№ п/п	Мероприятия по решению	Ответственные	Срок	Ожидаемый результат
1 Отсутствие согласования приводит к массовой рассылке входящих писем нескольким исполнителям	1.1	Выбор программного обеспечения для оптимизации процесса управления	Глущенко Н.В. – директор, Карпук Е.В. – системный администратор	С 13.09.2023г по 14.09.2023г.	Выбрано программное обеспечение - система управления проектами для команд YouGile
2 Выполнение одной и той же задачи несколькими исполнителями	2.2	Внедрение системы управления проектами для команд YouGile, где назначены конкретные исполнители и сроки	Глущенко Н.В. – директор, Карпук Е.В. – системный администратор	С 15.09.2023г по 24.10.2023г	Сокращение времени на регистрацию, согласование и рассылку входящих писем с 15 мин. до 10 мин.
3 Риск невыполнения или не соблюдения сроков исполнения задач, в связи с отсутствием конкретного исполнителя	3.1	Обучение команды проекта работе в системе управления проектами YouGile	Карпук Е.В. – системный администратор	С 15.09.2023г по 24.10.2023г	Соблюдение сроков исполнения задач
	3.2	Назначение ответственных исполнителей в системе управления проектами для команд YouGile,	Глущенко Н.В. – директор, Горбачева Л.А. - секретарь	С 15.09.2023г по 24.10.2023г	Упрощение процедуры назначения ответственных исполнителей
4 Отсутствие систематизированного планирования	4.1	Автоматическое индивидуальное планирование в системе YouGile со сроками исполнения	Марина Е.С. – зам. директора по УР, Зарипова А.Р. – зам. директора по УТР, Когенкова О.Д. – зам. Директора по УВР, Боячук	С 15.09.2023г по 24.10.2023г	Сокращение времени на планирование работы с 30 мин. до 1 мин.

		Т.С. – зам. Директора по АХЧ, Стругова О.В. – методист		
5	Возможное упущение задачи, в связи с большим объёмом работы	Т.С. – зам. Директора по АХЧ, Стругова О.В. – методист	Отсутствие невыполненных задач	
5.1	Автоматическое индивидуальное планирование в системе YouGile со сроками исполнения	Маринина Е.С. – зам. директора по УР, Заришова А.Р. – зам. директора по УПР, Котенкова О.Д. – зам. Директора по УВР, Боячук Т.С. – зам. Директора по АХЧ, Стругова О.В. – методист	С 15.09.2023г по 24.10.2023г	
5.2	Создание уведомлений о назначении исполнителей и сроках выполнения (в почте, мобильном приложении)	Карлук Е.В. – системный администратор	С 15.09.2023г по 24.10.2023г	Соблюдение сроков исполнения задач, отсутствие невыполненных задач
6	Затруднен поэтапный контроль директором за ходом выполнения задач	Глушенко Н.В. – директор	С 15.09.2023г по 24.10.2023г	Поэтапный контроль за исполнением задач
7	Большая трата времени на отчет о проделанной работе во время совещания при директоре	Глушенко Н.В. – директор	С 15.09.2023г по 24.10.2023г	Сокращение времени контроля за исполнением задач с 90 мин. до 10 мин.
	Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта	Маринина Е.С. – заместитель директора по учебной работе	25.10.2023г	Сокращение времени на регистрацию, согласование и рассылку входящих писем на 33%. Уменьшение времени на планирование работы на 97%. Сокращение времени на контроль за исполнением на 89%.

Заместитель директора по учебной работе  Е.С. Маринина