



Карта проекта «Оптимизация процесса управления в ГБПОУ «Бакальский техникум профессиональных технологий и сервиса имени М.Г. Ганиева»

Утверждено:

Первый заместитель Губернатора
Челябинской области

А. Гехт

/ И.А. Гехт

И.о. Министра образования и науки
Челябинской области

Козлов

/ Е.А. Коузова

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик процесса: Глушенко Наталья Владимировна, директор ГБПОУ «Бакальский техникум профессиональных технологий и сервиса имени М.Г. Ганиева», преподаватели
Владелец процесса: Глушенко Наталья Владимировна, директор ГБПОУ «Бакальский техникум профессиональных технологий и сервиса имени М.Г. Ганиева»

Периметр процесса: ГБПОУ «Бакальский техникум профессиональных технологий и сервиса имени М.Г. Ганиева»

Границы процесса: от распоряжения директора о внедрении электронной системы управления до проведения мониторинга деятельности исполнителей.

Руководитель проекта: Маринина Елена Сергеевна, заместитель директора по учебной работе

Команда проекта: Маринина Е.С., Зарипова А.Р., Стругова О.В., Котенкова О.Д., Боярчук Т.С., Карпук Е.В., Горбачева Л.А.

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: Отсутствие систематизированного планирования работы исполнителей приведет к риску не выполнения оперативных задач, не соблюдению сроков их исполнения, неэффективности процесса управления в техникуме

Последствия: нарушение сроков исполнения, упущению задач

Причины возникновения:

1. Отсутствие систематизированного планирования деятельности;
2. Отсутствие общего мониторинга деятельности исполнителей

Ценность для заказчика: реализация данного проекта обеспечит качественное и своевременное выполнение задач исполнителями, экономия времени на индивидуальное планирование работы, эффективный мониторинг за деятельностью исполнителей.

3. Плановый эффект

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Электронная система управления проектами YouGile»	отсутствие	наличие
Время регистрации, согласования и рассылки входящих писем	15 мин	Уменьшение на 5 минут
Время на планирование работы	30 мин	Уменьшение на 29 минут
Время контроля за исполнением задач	90 мин	Уменьшение на 80 минут

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 13.09.2023;
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 19.09.2023-27.10.2023
разработка карты текущего состояния процесса – 19.09.2023-04.10.2023;
разработка карты целевого состояния процесса – 05.10.2023-16.10.2023;
разработка плана реализации проекта – 17.10.2023-27.10.2023;
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 31.10.2023;
4. Внедрение улучшений – 01.11.2023- 11.12.2023;
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 12.12.2023-18.12.2023;
6. Защита и закрытие проекта – 19.12.2023-22.12.2023

Согласовано:

Ректор государственного бюджетного учреждения профессионального образования «Челябинский институт развития профессионального образования»

А. Сичинский

/ Е.П. Сичинский