



Карта проекта «Оптимизация процесса сбора отчетов по заработной плате в ГБПОУ «Бакальский техникум профессиональных технологий и сервиса имени М.Г. Ганиева»

Директор ГБПОУ БТПТиС

Н.В. Глущенко



1. Вовлеченные лица и рамки проекта: Заказчик процесса: директор ГБПОУ «Бакальский техникум профессиональных технологий и сервиса имени М.Г. Ганиева» Владелец процесса: заместитель директора ГБПОУ «Бакальский техникум профессиональных технологий и сервиса имени М.Г. Ганиева» Периметр процесса: ГБПОУ БТПТиС Границы процесса: от принятия решения об оптимизации процесса сбора отчетов до передачи протокола по заработной плате в бухгалтерию Руководитель проекта: Маринина Елена Сергеевна, заместитель директора по УР Команда проекта: Маринина Е.С., Зарипова А.Р., Стругова О.В., Вагин Е.В., Янаева И.А., Шумкова А.В.			2. Обоснование выбора: Ключевой риск: если проект не будет реализован, то: будет сохраняться длительное время обработки отчетов по заработной плате, увеличение времени работы комиссии по рассмотрению заработной платы Последствия: нарушение сроков подачи протокола по заработной плате в бухгалтерию, увеличение времени работы бухгалтера, снижение стимулирующих выплат для не сдавших отчет Причина возникновения: <ol style="list-style-type: none">1. Недостаточно эффективная система сбора отчетов;2. Нарушение сроков сдачи отчетов;3. Увеличение рабочего времени сотрудников (задействованных в рассмотрении и начислении заработной платы);4. Нецелесообразный расход писчей бумаги. Ценность для заказчика: реализация данного проекта обеспечит качественное и своевременное предоставление и обработку данных по заработной плате, снижение нагрузки на сотрудников (задействованных в рассмотрении и начислении заработной платы), экономия писчей бумаги.		
3. Цели и плановый эффект			4. Ключевые события проекта		
Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель	<ol style="list-style-type: none">1. Старт проекта- 28.02.2022 г.2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 28.02.2022 г. – 15.03.2022 г. - разработка текущей карты процесса – 28.02.2022 г. – 02.03.2022 г. - анализ и оценка текущего состояния процесса – 03.03.2022 г. – 04.03.2022 г.; - разработка целевой карты процесса – 09.03.2022 г. – 10.03.2022 г.; - разработка «дорожной карты» реализации проекта – 11.03.2022 г. – 15.03.2022 г.;3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процессов – 16.03.2022 г.4. Внедрение улучшений – 17.03.2022 г. – 29.04.2022 г.5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 04.05.2022г. – 13.05.2022 г.;6. Защита отчетной презентации и закрытие проекта - 18.05.2022 г..		
Сокращение времени для формирования отчета по заработной плате педагогического работника	<i>50 мин</i>	20 мин.			
Сокращение времени обработки данных отчетов комиссией	<i>300 мин</i>	150 мин.			
Сокращение количества использованной писчей бумаги	<i>216 листов</i>	10 листов			